



Vendor lock-in ve VZ v oblasti zdravotnické techniky

Ing. Vladimír Duchoň, MBA
vladimir.duchon@fnhk.cz

Olomouc, 16. 9. 2025

www.fnhk.cz

Definice

- Stav závislosti zadavatele na jednom dodavateli
 - Obtížná změna dodavatele
 - Nákladná změna dodavatele
 - Neefektivní/nehospodárné vynakládání veřejných prostředků
- Po uzavření smlouvy

Právní rámec v oblasti ZZVZ

Z pohledu dodržování legislativy

- Dodržení základních zásad zadávání VZ
 - Rovné zacházení
 - Zákaz diskriminace
- Omezení hospodářské soutěže
- Hospodárnost – jednání s péčí řádného hospodáře

Z pohledu zadavatele

- Ekonomické dopady provozu

Typické oblasti

- IT – SW
 - Pořízení SW využívaného v rámci celé organizace s nutností následných úprav, doplnění modulů
 - Nemocniční informační systémy
- IT – HW
 - HW řešení, která je v průběhu času nutné rozšiřovat s požadavkem na kompatibilitu
 - Servery, disková pole
- Zdravotnická technika

Vendor lock-in – zdravotnická technika

- Zajištění pozáručního servisu
- Zajištění náhradních dílů
- Zajištění dodávek unikátního spotřebního materiálu
- Zajištění kontinuity (porovnatelnosti) získaný dat – dlouhodobé sledování (vývoje) zdravotního stavu pacientů
- Zajištění jednotnosti používané zdravotnické techniky v rámci zdravotnického zařízení
 - Postupná obměna zdravotnické techniky

Prevence

- **Plánování**
 - Plán obnovy ZT
 - Finanční plánování (dotační prostředky, cash-flow)
- **Průzkum trhu**
 - Zjištění informací o nabízených technologiích na relevantním trhu
- **Předběžné tržní konzultace**
 - Naplnění potřeb zadavatele
 - Zajištění souvisejících služeb (servis/dodávky/stavební práce)
 - Obchodní modely nabízených řešení

Prevence

- **Definování nepodkročitelných zadávacích podmínek**
 - Klinické potřeby (vyšetření/výkony)
 - Provozní potřeby
 - ✓ Plány obnovy
 - ✓ Možnosti financování
 - Vyhrazená změna závazku (ZT, spotřební materiál)
- **Hodnotící kritéria**
 - „Nice to have“ požadavky
 - ✓ Kompatibilita
 - ✓ Kontinuita dat

Praktické příklady – obnova infuzní techniky

- Postupná obnova infuzních pump, lineárních dávkovačů a dokovacích stanic
 - Záruční servis
 - Pozáruční servis
 - Zpětný odběr původních (nahrazovaných) zařízení

 - Součástí předmětu plnění **NEBYLA** dodávka infuzních setů a injekční stříkaček

Praktické příklady – obnova infuzní techniky

- **Postupná obnova**

- Délka trvání smluvního vztahu (kupní smlouva na dodávku zboží) – 4 roky

- **Zajištění nezbytného spotřebního materiálu**

- Infuzní sety k infuzním pumpám

- Sety min. 4 výrobců obchodovaných na českém trhu/dodávaných na český trh (vč. výjimky)
- Původně sety od min. 8 výrobců

- Injekční stříkačky do lineárních dávkovačů

- Stříkačky min. 4 výrobců obchodovaných na českém trhu/dodávaných na český trh (vč. výjimky)
- Původně stříkačky od min. 8 výrobců

Praktické příklady – obnova infuzní techniky

- Námitky proti zadávacím podmínkám - Možnost používání a záměny infuzních setů a injekčních stříkaček min. od 4 výrobců dodávaných a obchodovaných na českém trhu - ÚOHS
 - Vymezen transparentně a shodně pro všechny zájemce
 - Snaha zadavatele zajistit kontinuitu
 - Pojistka pro zajištění potřebného spotřebního materiálu
 - Nejedná se o bezúčelný, excesivní či nepřiměřený požadavek
 - Odkaz na podané nabídky (5 druhů spotřebního materiálu)
 - Možnost uplatnění výjimky při neexistenci spotřebního materiálu nebo při nespolupráci při testování kompatibility

Praktické příklady – Multiplexní analyzátor na principu mikrosfér na stanovení protilátek proti HLA a MICA antigenům

▪ Potřeby zadavatele

- Stanovení protilátek v rámci transplantačního programu – transplantace ledvin
- Analyzátor pro stanovení specifických HLA protilátek u pacientů před transplantací (odhalení vysokého rizika rejekce) a po transplantaci (posttransplantační monitorování protilátek pro včasné rozpoznání rejekce a její léčbě)
 - Analyzátor
 - SW pro ovládání analyzátoru a sběr primárních dat (vč. možnosti importu a exportu dat)
 - SW pro vyhodnocení (analyzační SW) hladin HLA protilátek a jejich archivaci
 - Unikátní spotřební a diagnostický materiál
 - Záruční a pozáruční servis

Praktické příklady – Multiplexní analyzátor na principu mikrosfér na stanovení protilátek proti HLA a MICA antigenům

▪ Požadavky uživatelů

- Obnova stávajícího vybavení se stejným analyzačním SW (kompatibilita se stávajícím analyzačním SW)
 - Využití dříve naměřených dat u pacientů v rámci FN HK
 - ✓ Historická data o transplantovaných pacientech – sledování vývoje zdravotního stavu

▪ Situace na relevantním trhu

- Průzkum trhu & PTK
- Různé modifikace analyzátorů s unikátním spotřebním a diagnostickým materiálem
- **Unikátní SW pro vyhodnocení (analyzační SW) hladin HLA protilátek a jejich archivaci – výsledky stanovené na základě jednotlivých analyzačních SW nejsou totožné**

Praktické příklady – Multiplexní analyzátor na principu mikrosfér na stanovení protilátek proti HLA a MICA antigenům

▪ Definování zadávacích podmínek – potřeby zadavatele & soulad se ZZVZ

- Nadlimitní veřejná zakázka v otevřeném řízení
 - Dodávka analyzátoru vč. ovládacího SW
 - Dodávky unikátního spotřebního a diagnostického materiálu
 - Zajištění záručního a pozáručního servisu
 - Dodávka vyhodnocovacího SW
- Hodnocení nabídek
 - Kritérium č. 1 - Celkové náklady životního cyklu – váha 80 %
 - Kritérium č. 2 – Kvalita – kompatibilita s HLA fusion/zajištění koneverze dat zadavatele do nabízeného vyhodnocovacího SW – váha 20 %



Děkuji za pozornost

Ing. Vladimír Duchoň, MBA
vladimir.duchon@fnhk.cz

www.fnhk.cz